

نموذج ترخيص

أنا الطالب / الطالبة : يعقوب محمد يوسف الكهوجي
أمنح الجامعة الاردنية و/أو من تفوضه ترخيصاً غير حصري دون مقابل بنشر و/أو استعمال و/أو استغلال و/أو
ترجمة و/أو تصوير و/أو إعادة انتاج بأي طريقة كانت سواء ورقية و/أو إلكترونية أو غير ذلك، رسالة الماجستير/
الدكتوراه المقدمه من قبلي وعنوانها :

تحديات الإدارة الرياضية للإعتماد الاردني لكرة الطائرة كما حصر الرقمنة
(دراسة حالة)

وذلك لغايات البحث العلمي و/أو التبادل مع المؤسسات التعليمية والجامعات و/أو لأي غاية أخرى تراها الجامعة
الأردنية مناسبة، وأمنح الجامعة الحق بالترخيص للغير بجميع أو بعض ما رخصته لها.

اسم الطالب / الطالبة : يعقوب محمد يوسف الكهوجي

التوقيع: 

التاريخ: ٢٠٢٥ / ١ / ٢٦

تحديات الإدارة الرياضيّة لإتحاد الأردنيّ لكرة الطّائرة في عصر الرّقمنة (دراسة حالة)

إعداد

يعقوب محمد القهوجي

المشرف

الأستاذ الدكتور خالد محمد عطيات

المشرف المشارك

الدكتور عامر علي الشعار


قدمت هذه الأطروحة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة دكتوراه

الإشراف والتّدريس في التّربية البدنيّة

كلية الدّراسات العليا

الجامعة الأردنيّة

كانون الثاني، 2025

تعمد كلية الدراسات العليا
هذه النسخة من الرسالة
التوقيع:  التاريخ: 26.1.2025

ب

ب

قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الأطروحة بعنوان (تحديات الإدارة الرياضية للإتحاد الأردني لكرة الطائرة في عصر الرقمنة (دراسة حالة))، وأجيزت بتاريخ 2025/1/8م.

التوقيع

أعضاء لجنة المناقشة

.....
.....

الأستاذ الدكتور خالد محمد عطيات، مشرفاً رئيسياً

أستاذ - علم الحركة والتحليل الحركي.

.....
.....

الدكتور عامر علي الشعار، مشرفاً مشاركاً

أستاذ مشارك - الإدارة الرياضية.

.....
.....

الأستاذ الدكتور ختام موسى أي، عضواً

أستاذ - التعلم الحركي.

.....
.....

الأستاذ الدكتور عائدة احمد العواملة، عضواً

أستاذ - التعلم الحركي.

.....
.....

الأستاذ الدكتور زياد لطفي الطحاينة، عضواً خارجياً

أستاذ - الإدارة الرياضية / الجامعة الهاشمية.

تعتمد كلية الدراسات العليا
هذه النسخة من الرسالة
التوقيع: ن.م.م. التاريخ: 2025/1/8

الإهداء

إلى والديّ حفظهما الله وأمدهما بالصحة والعافية، أهديكم عملي شكراً وتقديراً وعرفاناً لما بذلتموه من تضحية ودعم وحب لا متناهي، أدامكما الله علينا.

إلى أخي وأخواتي وعائلاتهم الكريمة، سندي في هذه الحياة.

إلى زوجتي الغالية، ورفيقة دربي.

إلى أطفالي فلذة كبدي.

إلى الأصدقاء، والأحباب.

إلى كل طالب علم يسعى للنجاح، والتميز.

أهديكم عملي، أهديكم تعبتي، أهديكم حلمي.

عسى الله أن يحقق لكم ما تتمنون.

الباحث

يعقوب محمّد القهوجي

الشكر والتقدير

الحمد والشكر لله عزّ وجلّ أولاً وآخراً ، فخير الجزاء لمن حمد الله وشكر، ثم للناس اقتدر. قال الله تعالى: (لَئِن شَكَرْتُمْ لَأَزِيدَنَّكُمْ) (سورة إبراهيم، الآية 7)

أتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى كلّ من ساندني ووقف إلى جانبي لإتمام هذه الأطروحة، وأخص بالذكر أستاذي المشرف الأستاذ الدكتور خالد محمد عطيات لما كان له من عميق الأثر في توجيهي، وتعليمي، وتقديم النصّح والإرشاد بصدر رحب وبكلّ لطفٍ ومحبة، جزاك الله خيراً وأدام الله عليك موفور الصّحة والعافية أستاذي الفاضل، ولمشرفي المشارك الدكتور عامر علي الشعار الذي كان عوناً وسنداً لي طيلة فترة الدّراسة حيث لا يسعني إلا أن أعرب عن بالغ امتناني على مساهمته الفعّالة في إنجاز هذا العمل.

كما أشكر أساتذتي في كلية علوم الرّياضة في الجامعة الأردنيّة على جميع ما قدموه لي أثناء الدّراسة، حيث لم يوفروا جهداً، ولا وقتاً، ولا علماً، ولا أسستني من هذا الشكر الإداريين والعاملين في الكلية كافتهم، وإضافة إلى الطّلبة والزّملاء ممن تشاركنا معهم العلوم والمعرفة.

علاوة على ذلك، فلا أغفل أعضاء لجنة المناقشة من الشكر، لما بذلوه من جهود مباركة وطيبة لإثراء وإتمام هذه الأطروحة.

- الأستاذ الدكتور ختام موسى أي.

- الأستاذة الدكتورة عائدة احمد العواملة.

- الأستاذ الدكتور زياد لطفي الطحاينة.

لكم جميعاً أيها الأفاضل؛ جزيل الشكر، ووافر المحبة، وعظيم العرفان.

الباحث: يعقوب محمد القهوجي

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
ب	قرار لجنة المناقشة
ج	الإهداء
د	الشكر والتقدير
هـ	فهرس المحتويات
ز	قائمة الجداول
ح	قائمة الأشكال والصور
ط	قائمة الملاحق
ي	الملخص باللغة العربية
1	الفصل الأول: التعريف بالدراسة
2	المقدمة
5	مشكلة الدراسة
5	أهمية الدراسة
6	أهداف الدراسة
6	تساؤلات الدراسة
6	مجالات الدراسة
6	مصطلحات الدراسة
7	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة
8	الإطار النظري
8	الإدارة
14	الإدارة الرياضية
25	الرقمنة
33	الاتحاد الأردني لكرة الطائرة
35	الدراسات السابقة
39	الفصل الثالث: إجراءات الدراسة

40	منهجية الدراسة
40	مجتمع الدراسة
40	عينة الدراسة
41	أدوات الدراسة
42	إجراءات تطبيق الدراسة
48	حدود الدراسة
48	المعالجة الإحصائية
49	الفصل الرابع: عرض ومناقشة النتائج
50	عرض النتائج ومناقشتها
65	الفصل الخامس: الاستنتاجات، والتوصيات
66	الاستنتاجات
66	التوصيات
67	المراجع
81	الملاحق
103	الملخص باللغة الإنجليزية

قائمة الجداول

الرقم	عنوان الجدول	الصفحة
1	وصف أفراد عينة الدراسة تبعاً للمتغيرات الديموغرافية.	40
2	الصّدق البنائي لفقرات محاور تحديات الإدارة الرياضيّة للاتحاد الأردنيّ لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة مقدرة من بيانات العينة الاستطلاعيّة.	45
3	الصّدق البنائيّ لمحاور التحديات التي تواجه الإدارة الرياضيّة في الاتحاد الأردنيّ لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة مقدرة من بيانات العينة الاستطلاعيّة.	46
4	ثبات محاور تحديات الإدارة الرياضيّة للاتحاد الأردنيّ لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة بطريقة (كرونباخ ألفا) للاتساق الداخليّ مقدرة من بيانات العينة الاستطلاعيّة.	47
5	متوسطات محاور التحديات التي تواجه الإدارة الرياضيّة في الاتحاد الأردنيّ لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	50
6	درجات متوسطات فقرات محور التّحديات الإداريّة مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	52
7	درجات متوسطات فقرات محور التّحديات البشريّة مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	54
8	درجات متوسطات فقرات محور التّحديات الماليّة مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	56
9	درجات متوسطات فقرات متوسطات محور التّحديات التّقنية والبنى التّحتيّة مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	58
10	درجات متوسطات فقرات محور درجة تطبيق الرّقمنة مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	60
11	درجات متوسطات فقرات محور درجة الحاجة الى الأدوات والتّقنيات مرتبة تنازلياً بحسب قيم المتوسطات الحسابيّة.	62

ح

قائمة الأشكال، والصّور

الصفحة	الموضوع	الرقم
18	مراحل عملية التّخطيط.	1

قائمة الملاحق

الرقم	عنوان الملحق	الصفحة
1	الاستبانة في المرحلة ما قبل التّحكيم.	82
2	قائمة بأسماء المحكمين، والخبراء الذين قاموا بتحكيم الأداة، واعتمادها لغايات صدق المحتوى.	92
3	الاستبانة بعد التّحكيم.	93
4	كتاب تسهيل المهمة.	101
5	شهادة التحليل الإحصائي وضبط الجودة	102

تحديات الإدارة الرياضيّة للإتحاد الأردني لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة (دراسة حالة)

إعداد

يعقوب محمد القهوجي

المشرف الرئيسي

الأستاذ الدكتور خالد محمد عطيات

المشرف المشارك

الدكتور عامر علي الشّعار

الملخص

هدفت هذه الدّراسة للتّعرف الى تحديات الإدارة الرياضيّة للإتحاد الأردني لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة، واستخدم الباحث المنهج الوصفيّ (دراسة حالة) لتطابقه مع أهداف الدّراسة، وتم تصميم استبانة كأداة دراسة لجمع البيانات، حيثُ استعان الباحث بعينة استطلاعية قوامها (27) فرداً من مجتمع الدّراسة للتأكد من صدق وثبات أداة الدّراسة، وبعد التّأكد من صدق، وثبات الأداة تمّ توزيع الاستبانة على عينة الدّراسة الأساسيّة بطريقة العينة المتاحة حيثُ تكونت من (197) فرداً من أفراد مجتمع الدّراسة، تم تطبيق حزمة (SPSS) الإحصائيّة لتحليل النّتائج، حيثُ أشارت أبرز نتائج الدّراسة إلى أن التّحديات البشريّة تشكل العائق الأكبر أمام رقمنة الاتحاد الأردني لكرة الطائرة تليها التّحديات التّقنيّة والبنى التّحتيّة، وأن درجة تطبيق الرّقمنة في الاتحاد الأردني لكرة الطائرة جاءت بدرجة متوسطة، وهناك حاجة بدرجة مرتفعة للأدوات، والتّقنيّات الرّقميّة التي تساعد الإدارة الرياضيّة في الاتحاد الأردني لكرة الطائرة، ويوصي الباحث بتقديم برامجٍ تدريبيّةٍ مُتخصصة للعاملين؛ لتعزيز مهاراتهم في مجال التّكنولوجيا الرّقميّة، والاستثمار في تحسين الأجهزة، والبرمجيات، وشبكات الاتصال لدعم الرّقمنة في الاتحاد الأردني لكرة الطائرة، ووضع إستراتيجيّة شاملة للرّقمنة في الاتحاد الأردني لكرة الطائرة، وإنشاء منصة رقميّة متكاملة للاتحاد الأردني لكرة الطائرة تتناسب مع الهواتف الذّكية.

الكلمات المفتاحية: الإدارة الرياضيّة، كرة الطائرة، الرّقمنة.

الفصل الأول

التعريف بالدراسة

- المقدمة
- مشكلة الدراسة
- أهمية الدراسة
- أهداف الدراسة
- تساؤلات الدراسة
- مجالات الدراسة
- مصطلحات الدراسة

الفصل الأول

التعريف بالدراسة

المقدمة:

الرياضة تلك اللغة العالمية التي تتجاوز الحواجز اللغوية والثقافية، منذ فجر التاريخ ارتبط الإنسان بالرياضة سواء كانت صيداً أو سباقاً أو مباراة، كانت الحركة جزءاً لا يتجزأ من حياته، وتطورت الرياضة عبر العصور وتحولت من مجرد نشاط بدني إلى صناعة ضخمة ومن هنا ظهرت الحاجة إلى مؤسسات رياضية محترفة تتولى تنظيم، وتطوير هذا القطاع.

يشير التميز في الأداء المؤسسي إلى المهارة في إدارة المنظمة؛ لتحقيق أفضل النتائج من خلال مجموعة من الإجراءات منها العناية، والتوجه نحو العملاء نحو توقعاتهم بشكل يؤدي إلى تفرد، وتفوق المؤسسة، وتميزها في أدائها عن مثيلاتها من المنظمات الأخرى مما يعطيها ميزة، وأفضلية بالنسبة للمنظمات الأخرى (حمدي، 2015)، إلا أن التميز المؤسسي مرهون بتميز المنتج أو الخدمة التي تقدمها المنظمة علاوة على جودة الجوانب التنظيمية سواء الموارد البشرية والمالية والتقنية (المولي، 2021).

شهد العالم تحولاً جذرياً بفضل الثورة الرقمية التي غزت كل مناحي حياتنا فالتكنولوجيا لم تعد مجرد أداة مساعدة، بل أصبحت ركيزة أساسية لبناء مجتمعات المعرفة والابتكار؛ لقد سهلت العمليات الإلكترونية حياتنا اليومية بشكل كبير، من خلال توفير العديد من الخدمات عبر الإنترنت، مثل التجارة الإلكترونية، والخدمات الحكومية، والتعليم عن بعد، وهذا التطور الهائل يساهم في تحقيق نمو اقتصادي مستدام، وخلق فرص عمل جديدة، وتعزيز التواصل، والتعاون بين الشعوب. ومع ذلك، فإن هذا التطور السريع يطرح العديد من التحديات، مثل حماية الخصوصية، والأمن السيبراني، والاختلالات الاجتماعية والاقتصادية؛ لذا، يتعين علينا استغلال هذه الفرص الهائلة بحكمة، والعمل على بناء مستقبل رقمي مستدام يضمن رفاهية الجميع (العجيلي، 2021).

حيث إن الإدارة الرياضية في عالمنا المعاصر لم تعد حكراً على الخبرة العملية، بل أصبحت تتبنى منهجاً علمياً شاملاً يستند إلى أحدث التطورات في العلوم الاجتماعية والطبيعية، والدراسات الأكاديمية، والتجارب التطبيقية، والتكنولوجيا الحديثة، إذ طورت الإدارة المعاصرة أدوات وأساليب جديدة جعلتها أكثر كفاءة وفعالية، فالتحليل العلمي للبيانات، واستعمال التقنيات الحديثة في اتخاذ القرارات، وتبني

النظريات الإدارية الحديثة. هذا التكامل العلمي أرسى أسسًا نظريّة متينة لإدارة المنظمات المعاصرة، بما فيها الاتحادات الرياضيّة؛ لذا على المنظمات الرياضيّة إعادة النّظر في ثقافتها التّنظيميّة، وأسلوب إدارتها للموارد البشريّة، وأن تأخذ بعين الاعتبار التّغيرات، وتتلمس الأنظمة الجيدة، والمفاهيم الحديثة لاستنباط أفضل الأساليب، والعمل على استثمارها بما يتلاءم مع بيئتها، ويحقق أهدافها بكفاءة وفعاليّة (محمد و عبدالحليم، 2016).

في السّنوات الأخيرة، يتكلم أغلب النّاس المعنيين بالتكنولوجيا، وتطورها واقتصادها عن ثلاثة أشياء: الذكاء الاصطناعي، والرّقمنة، وأهداف التّنمية المستدامة. يحدث هذا في جميع دول العالم، إذ لا تختلف في ذلك الدول المتقدمة عن تلك النّامية. فأهداف التّنمية المستدامة هي ما يسعى إليه الجميع، والذكاء الاصطناعي هو إحدى الوسائل التي تساعد على الاقتراب من تحقيق تلك الأهداف، للوقوف على مدى تأثير الذكاء الاصطناعي على المجهودات السّاعية إلى تحقيق أهداف التّنمية المستدامة، أمّا الرّقمنة فقد بدأت في العالم كلّ منذ عدة سنوات، وأصبحت قدرًا محتومًا، باعتبارها الوقود الذي يغذي برمجيات الذكاء الاصطناعي؛ لأنّ تلك البرمجيات تحتاج إلى معلومات حتّى تقوم بعملها، كما أنها تعمل على تسهيل حياة النّاس بدلًا من أن يسعوا من مكتب إلى آخر للحصول على إمضاء أو ختم... الخ؛ لذلك نجد أنّ أغلب دول العالم قطعت أشواطًا في طريق الرّقمنة، هذه الأشواط تختلف من دولة إلى أخرى حسب تعاملها مع تحديات الرّقمنة لذلك يجب علينا التّعامل معها بحيث نتجنب أخطارها ونجني ثمارها، وهذا ليس سهلاً لكنّه ليس مستحيلًا (زهران، 2022).

وننتج عن التّقدم التّقنيّ العلميّ انتشار كبير لشبكات الإنترنت وظهور تأثيرات عديدة على طبيعة وشكل عمل النّظم الإداريّة مما أدى إلى تراجع أشكال الخدمة التّقليديّة وتحويلها إلى نمط جديد يركز على التّطور التكنولوجيّ المعلوماتي؛ فالثّالي التّحول نحو الإدارة الرّقمية كمفهوم يعبر عن السّرعة والتّفاعل الأمنيّ، واختراق الحدود؛ لذلك أصبحت الهيئات الرّياضيّة بحاجة إلى التّوجه نحو الإدارة الرّقمية (تمراز وآخرون، 2023). بالرّغم من أن بعض المؤسسات أعادت هيكلتها نفسها بطرق مبتكرة تتماشى مع التّطورات في العصر الرّقميّ إلا أن الغالبية العظمى منها ما زالت تعتمد على الهياكل التّقليديّة، والتي تقف في طريق تطبيق التّقنيات الحديثة، والاستفادة من معطياتها في تطوير منظماتها (Turban et al., 2008).

وأشار الطالب و راكز (2020) أن الاهتمام بالإدارة الرّقميّة من أهم الميزات التّنافسيّة لمنظمات الأعمال العامة والخاصة، حيث تعدّ موضع اهتمام المنظمات كافة على المستوى المحليّ أو العالميّ

فهي لها دورًا فعالاً في استمرار ونجاح المنظمات، ومن هنا كان لا بدّ على المنظمات أن تتبنى أفضل الوسائل التكنولوجية والتقنية التي من شأنها مواكبة التطورات العالمية مع الأخذ بالاعتبار ضرورة الالتزام بالتميز، والتقييم المستمر لكل ما هو جديد في عالم التكنولوجيا، وما هو ضروري وهام على مستوى المنظمة.

وأشار (Pablo et al. (2020) بأنّ المؤسسات أصبحت في أشد الحاجة لرقمنة خدماتها اختصاراً للوقت، وخفض التكاليف، وتحقيق مرونة أكبر وكفاءة أكثر في العملية الإنتاجية وقدرة كبيرة في معالجة البيانات والذكاء الاصطناعي، ولاشك أنّ هذه المستجدات ستعمل على إتساع نطاق الإصلاح، والتطوير، وحدوث تحولات غير مسبوقه بما يضمن استمرارية المؤسسات في دائرة المنافسة، وفي إطار هذا الوضع الجديد تواجه المؤسسات الرياضية، ومنها الاتحادات الرياضية تحديات كثيرة تفرض عليها ضرورة وضع تصورات مستقبلية يكون أساسها التميز، والإبداع واستشراف المستقبل وإعادة النظر في فلسفة تلك المؤسسات، ورسالاتها، وسياساتها، وإستراتيجياتها، وخططها، وبرامجها، وكوادرها البشرية، وهياكلها التنظيمية، والأهداف التي تسعى إلى تحقيقها وكيفية التفاعل الإيجابي بينها وبين ما يحيط بها من تغيرات، وتحولات جذرية، وتقوية الروابط بينها، وبين المجتمع (نوفل، 2020).

وأصبحت الإدارة الرياضية في عصرنا الرقمي عملية ديناميكية تجمع بين العلوم الاجتماعية والتكنولوجيا المتقدمة، فهي تتجاوز كونها مجرد تفاعل بين الأفراد لتشمل إدارة منظومات معقدة من البيانات والتحليلات (قراوي، 2018). إن الاتحادات الرياضية لم تعد مجرد مؤسسات تقليدية، بل أصبحت منصات رقمية تتفاعل مع الجماهير وتدير أعمالها بمرونة عالية. حيث تتطلب إدارة الاتحادات الرياضية في العصر الرقمي تكييفاً مستمراً مع التطورات التكنولوجية المتسارعة، والتحويلات الاجتماعية. فباتت هذه الاتحادات مطالبة بإدارة منظومات معقدة تجمع بين العناصر الرياضية والإعلامية، والتجارية، والتكنولوجية. بحيث تتجاوز مهمة الاتحادات إدارة المنافسات، والمنتخبات؛ لتشمل بناء علامات تجارية قوية، وإدارة وتحليل البيانات الضخمة؛ لتحسين الأداء، والتفاعل مع الجماهير على نطاق عالمي من خلال الاستفادة من الذكاء الاصطناعي، ويمكن للاتحادات اتخاذ قرارات إستراتيجية مدروسة، وبناء مجتمعات رياضية مترابطة. ويرتكز هذا على مجموعة من الاتجاهات تتمثل في قبول التكنولوجيا في المؤسسات الرياضية، سلوك المستهلك الرقمي في الرياضة، الإستراتيجيات الرقمية لزيادة الأعمال الرياضية، تغيير الثقافة التنظيمية من خلال الرقمنة، التفاعل بين الإنسان، والأدوات التقنية في الرياضة، كما أنّ الرياضة الإلكترونية أصبحت جزءاً لا يتجزأ من المشهد الرياضي، مما يوسع قاعدة الجماهير ويفتح آفاقاً جديدة للإيرادات. وفي هذا السياق، تلعب الحوكمة

ملحق رقم (5)

شهادة تحليل إحصائي وضبط الجودة



مركز التميّز في التعلّم والتعليم

الجامعة الأردنية



شهادة تحليل إحصائي وضبط جودة

يشهد مركز التميّز في التعلّم والتعليم في الجامعة الأردنية بأن البحث الموسوم بعنوان

تحديات الإدارة الرياضيّة للاتحاد الأردني لكرة الطائرة في عصر الرّقمنة (دراسة حالة)

والذي يجريه الطالب يعقوب محمد القهوجي من طلبة برنامج الدكتوراه في الإشراف والتدريس في التربية البدنية بإشراف الأستاذ الدكتور خالد محمد عطيات، قد تم تحليل بياناته من قبل المركز وأدرجت نتائج التحليل في البحث بشكل سليم.

رقم المعاملة: 26112024 | التاريخ: 26-11-2024

ملاحظة: تقتصر هذه الشهادة على ضبط جودة التحليل ونقل النتائج ولا تختص بالتعليق على النتائج وتفسيرها.

- نسخة مكتب نائب العميد لشؤون الدراسات العليا/ كلية علوم الرياضة
- نسخة مركز التميّز في التعلّم والتعليم

مدير المركز

الدكتور رائد الطاهر

مركز التميّز في التعلّم والتعليم
Center for Excellence in
Learning and Teaching

Sports Management Challenges For The Jordanian Volleyball Federation In The Digitalization Era (Case Study)

By

Yaqoub Mohammed Al Qahwaji

Supervisor

Dr. Khaled M. Atiyat, Prof.

Co-Supervisor

Dr. Amer A. Al-Shaar

Abstract

This study aimed to identify the challenges of sports management of the Jordanian volleyball federation in the digitalization era. The researcher used the descriptive approach (case study). A questionnaire was designed as a study tool to collect data. The researcher used a pilot study of (27) individuals from the study population to verify the validity and reliability of the study tool. After verifying its validity and reliability, the questionnaire was distributed to the study sample using the available sample method, which consisted of (197) individuals. The (SPSS) statistical package was used to analyze the data. The most prominent results of the study were that human challenges constitute the greatest obstacle to the digitalization of the Jordan volleyball federation, followed by technical and infrastructure challenges, and that the degree of digitalization application in the Jordan volleyball federation was average. There is a high need for the availability of digital tools and technologies that help the sports management of the Jordan volleyball federation. The researcher recommends providing specialized training programs for workers to enhance their skills in the field of digital technology and investing in improving devices,

software and communication networks to support digitalization in the Jordan volleyball federation and developing a comprehensive strategy for digitalization in the Jordan volleyball federation and establishing a platform integrated digital for the Jordanian volleyball federation compatible with smartphones.

Keywords: Sports Management, Volleyball, Digitalization.